



MARAY

Mineria Ancestral SpA en Chile y el Consorcio
Minero Ancestral en la industria minera chilena

Resumen Ejecutivo

MARAY Minería Ancestral SpA (RUT 78.075.905-4) es una compañía chilena de nueva generación que busca transformar la pequeña minería y la minería ancestral en Chile mediante un modelo consorcial integral, escalable y de alto valor agregado, con base en Antofagasta, uno de los principales hubs mineros del país.

A través del **Consortio Minero Ancestral**, MARAY articula un ecosistema de empresas especializadas que integra capacidades de exploración, extracción, procesamiento, comercialización y soporte técnico, ofreciendo a los productores mineros de menor escala una plataforma robusta para profesionalizar, formalizar y potenciar sus operaciones.



Propuesta de Valor

Se sustenta en una **visión multi-mineral y multiservicio**, con foco en commodities estratégicos como oro, cobre, hierro, molibdeno, litio y tierras raras, combinando conocimiento técnico, respaldo legal y acceso comercial para capturar oportunidades en distintos segmentos del mercado minero.

Este posicionamiento permite a MARAY participar *activamente* a lo largo de toda la cadena de valor de la pequeña minería, desde la evaluación geológica hasta la colocación del producto final, diferenciándose de modelos tradicionales centrados únicamente en la compra o procesamiento de mineral.



Principal Fortaleza Competitiva

Radica en su capacidad de integrar minería tradicional, innovación tecnológica y coordinación empresarial en una sola plataforma, generando eficiencias, mejorando la productividad y acelerando la formalización de proyectos mineros de pequeña escala con una propuesta claramente diferenciada en el mercado chileno.



Activos y Proyectos

El principal valor de MARAY/CMA reside en su portafolio diversificado de proyectos de pequeña escala, concebido como un verdadero marketplace de oportunidades mineras, junto con una plataforma técnico-comercial diseñada para escalar producción, capturar eficiencias y acelerar la monetización de activos.

A esto se suma una capacidad diferencial en procesamiento y validación técnica, mediante plantas piloto y ensayos metalúrgicos que permiten optimizar la recuperación mineral, reducir incertidumbre operativa y conectar la producción de pequeños mineros con compradores nacionales e internacionales, incluyendo actores como ENAMI, empresas privadas y traders especializados.

Oportunidades de crecimiento

El contexto chileno ofrece una ventana especialmente favorable para MARAY/CMA. Las políticas públicas orientadas a reactivar la pequeña minería, modernizar ENAMI, ampliar el acceso a financiamiento y simplificar procesos regulatorios refuerzan directamente la propuesta de valor de la compañía, centrada en la formalización, profesionalización y escalamiento del sector.

Al mismo tiempo, el crecimiento sostenido en la demanda de minerales estratégicos fortalece el posicionamiento de MARAY/CMA como una plataforma ágil, flexible y asociativa, capaz de articular pequeños productores, desarrollar nichos desatendidos y responder con mayor velocidad que las grandes mineras a nuevas oportunidades de mercado.



MARAY Minería Ancestral SpA:

Perfil corporativo y activos

Estructura y enfoque –

Maray es la unidad de procesamiento mineral del Consorcio Minero Ancestral (CMA) y cumple un rol estratégico en la transformación y escalamiento de la pequeña minería en Chile. Su propuesta de valor combina know-how técnico, capacidad operativa y servicios especializados para generar eficiencia y valor a lo largo de la cadena minera. Opera plantas piloto, realiza pruebas metalúrgicas y optimiza procesos para productores asociados, con un modelo ágil y escalable orientado a mejorar recuperación, productividad y viabilidad de proyectos.

Modelo de negocio –

Maray monetiza sus capacidades a través de servicios de procesamiento, comercialización de mineral, arriendo de equipos y asistencia técnica, posicionándose como un socio técnico-comercial para pequeños mineros con foco en productividad, formalización y acceso a mercado.



Portafolio de proyectos y áreas

El principal valor de Maray radica en su portafolio diversificado de oportunidades mineras, estructurado como una plataforma dinámica de proyectos en distintas etapas de desarrollo, desde prospección y exploración avanzada hasta producción. A través de su “Marketplace de Proyectos Mineros”, la compañía no solo visibiliza activos, sino que construye una vitrina estratégica para atraer interés técnico, comercial e inversor en un abanico amplio de minerales.

Su enfoque multi-mineral

que abarca oro, cobre, hierro, molibdeno, litio y minerales no metálicos— refuerza una posición flexible y resiliente, permitiéndole capturar valor en distintos ciclos de mercado y aprovechar oportunidades en yacimientos de mediana y pequeña escala con alto potencial de desarrollo.





Consorcio Minero Ancestral: Modelo de negocio y posicionamiento

El **Consorcio Minero Ancestral (CMA)** se configura como una plataforma empresarial integrada que articula capacidades especializadas a lo largo de toda la cadena de valor de la pequeña minería y minería artesanal en Chile. Su propuesta responde a una lógica de integración, profesionalización y escalamiento, permitiendo abordar de manera coordinada las principales necesidades técnicas, operativas, comerciales, legales y financieras del sector.

Estructura del consorcio

Yakanna SpA – Geología y Topografía: lidera la identificación y evaluación de oportunidades mineras mediante estudios geológicos, cartografía especializada y análisis preliminares de prospectos.

HIAL – Ingeniería y Digitalización: aporta capacidades de ingeniería de procesos, automatización, monitoreo y digitalización avanzada para mejorar eficiencia, control y desempeño operacional.

Maray Minería Ancestral SpA – Procesamiento Mineral: actúa como núcleo técnico del modelo, operando plantas piloto, realizando pruebas metalúrgicas y optimizando procesos de concentración y recuperación mineral.

Amchi – Producción Minera: brinda soporte operativo en terreno, fortaleciendo la gestión productiva, la seguridad y el control de calidad en faenas de pequeña escala.

Amyan – Comercialización y Contratos: impulsa la vinculación con inversionistas, compradores y socios estratégicos, estructurando acuerdos comerciales, contratos de venta y esquemas de asociación.

Robpro – Inversión y Legal: entrega soporte en estructuración financiera, asesoría jurídica minera y diseño de instrumentos contractuales que facilitan inversiones, arriendos y alianzas de largo plazo.

A diferencia de los operadores mineros tradicionales, que suelen especializarse en un tramo puntual de la cadena de valor, **CMA** adopta un modelo integral orientado a capturar valor de punta a punta en proyectos de minería artesanal y de pequeña escala, especialmente en aquellos activos de bajo tonelaje que suelen quedar fuera del radar de las grandes compañías.

Este posicionamiento le permite diferenciarse con una propuesta innovadora de integración upstream y downstream, generando economías de escala virtuales, mayor eficiencia operativa y una capacidad superior para transformar activos dispersos en una oferta minera estructurada, comercializable y escalable.

Dentro de la cadena de valor del cobre en Chile —desde la exploración hasta la fundición y refinación— CMA concentra su intervención en las etapas iniciales y de mayor fragmentación del mercado: exploración, extracción primaria, clasificación y concentración de mineral, donde existe una clara oportunidad para agregar valor y profesionalizar la oferta.

CMA no busca competir en la fase de fundición o refinación, segmentos que en Chile permanecen dominados por actores de gran escala como Codelco y por esquemas institucionales vinculados a ENAMI para la pequeña minería. Su estrategia se basa, en cambio, en complementar y abastecer eficientemente esos eslabones posteriores con material previamente valorizado y estandarizado.

En términos prácticos, el modelo de CMA consiste en consolidar producción dispersa, procesarla mediante capacidades propias o asociadas y convertirla en una oferta técnicamente validada y comercialmente atractiva para compradores industriales.

Modelo de negocio consorcial –

Esencialmente CMA monetiza el know-how y las sinergias generadas al asociar a muchos actores pequeños. Sus **fuentes de ingreso** se vislumbran diversificadas:

Intermediación comercial
(compra de mineral en boca mina y reventa con margen)

Arriendo de equipos/instalaciones
(planta piloto, maquinaria)

Servicios técnicos especializados
(contratos de consultoría en geología, ingeniería, etc.)

Proyectos propios o en JV
(tomando participaciones en faenas de pequeña minería a cambio de proveer mejoras y capital)

Eventualmente, **comisiones** por conectar inversionistas con proyectos.



Ventajas competitivas de Maray y CMA:

Enfoque integral y cooperación

Maray/CMA se destaca por su modelo cooperativo e integral, que agrupa a pequeños mineros para mejorar productividad, formalización y sostenibilidad.

Diversificación multi-mineral

Maray/CMA reduce riesgos al operar con varios minerales, lo que le da flexibilidad para adaptarse a precios y aprovechar nichos rentables.

Rescate de la identidad minera ancestral

Maray/CMA aprovecha la carga histórica y cultural del nombre “Maray” para fortalecer su legitimidad entre comunidades mineras tradicionales, facilitando la colaboración con pirquineros y generando una ventaja competitiva difícil de replicar por actores externos.

Sinergias con políticas públicas

Maray/CMA se alinea con las políticas públicas de formalización y modernización de la pequeña minería, lo que puede facilitar apoyo estatal y favorecer su expansión.

Uso de tecnología y profesionalización

Maray/CMA combina minería tradicional con tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia, el cumplimiento normativo y la competitividad de la pequeña minería.

- **Modernización de la pequeña minería** – Maray/CMA se alinea con las políticas públicas de apoyo a la pequeña minería, lo que podría facilitar subsidios, contratos y crecimiento con respaldo institucional.
- **Diversificación geográfica** – CMA puede expandirse desde Antofagasta a otras regiones mineras de Chile mediante alianzas locales y hubs de procesamiento, fortaleciendo su alcance y cartera de proyectos.
- **Auge de los minerales críticos** – La transición energética abre oportunidades para CMA en proyectos de pequeña escala de cobre, litio, cobalto y tierras raras, donde podría aportar formalización, alianzas y capacidad de desarrollo temprano.



**Oportunidades
de crecimiento
para Maray y
CMA**

Oportunidades de crecimiento para Maray y CMA

- **Socios estratégicos privados** – La estrategia de MARAY / CMA se basa en atraer socios internacionales privados —como fundiciones, traders y empresas tecnológicas— que aporten capital, reputación y acceso a mercado, acelerando su desarrollo comercial.
- **Escalamiento del modelo consorcial** – El modelo de negocios de MARAY / CMS, podría ser replicado en otros países andinos y proyectarse como socio regional en formalización de la minería artesanal.



En el contexto actual de 2026, **MARAY** Minería Ancestral SpA y el Consorcio Minero Ancestral se posicionan como un nuevo actor privado con capacidad de redefinir la propuesta de valor de la pequeña minería artesanal en Chile, a través de un modelo de integración vertical diseñado para profesionalizar, escalar y hacer más rentable un segmento históricamente subatendido.



- Desde una perspectiva estratégica, su posicionamiento se sustenta en tres atributos claves:



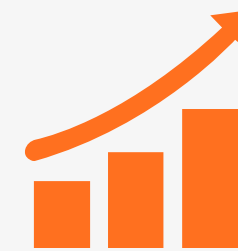
Perfil innovador:

MARAY/CMA moderniza la minería ancestral mediante un modelo que integra conocimiento territorial, experiencia tradicional y tecnología, con una propuesta diferencial dentro de la pequeña minería chilena.



Potencial de impacto:

El modelo puede aumentar productividad, trazabilidad e inversión en activos subexplotados, generando además empleo, formalización y mayor capacidad exportadora para pequeños productores.



Ventaja sostenible:

Su alineamiento con las políticas públicas y su enfoque multi-commodity le dan resiliencia y potencial de crecimiento. Para sostener su ventaja, deberá profundizar la innovación con estándares de minería verde.



MARAY y el **Consorcio Minero Ancestral** emergen así como una solución estratégica para reordenar y dinamizar un segmento histórico de la minería chilena que, pese a su relevancia territorial y social, ha recibido limitada atención en términos de innovación, escala y articulación empresarial. Su modelo colaborativo e integral busca transformar la minería de menor escala en un eslabón más eficiente, visible e integrado dentro de la cadena minera nacional.

EUMERA

A transcontinental and bidirectional
digital investment integrator-platform

A new era of transatlantic cooperation for
sustainable development. Channeling capital
into high-impact sectors between the
European Union and the Mercosur
/ Latin American region

EUMERA GmbH
Sternngasse 3/2/6, A-1010 Vienna, Austria
office@eumera.eu