

KAFFEPAUSE

Was uns interessiert
in Sport und Business.

Fragen von



André

und



Torsten

Antworten von

Kim Oszvald-Renkema

Kim ist ehemalige Volleyball-Nationalspielerin (Niederlande) und heutige Geschäftsführerin der Volleyball Bundesliga (VBL), verantwortlich für Vertrieb und Sportentwicklung. In ihrer aktiven Karriere gewann sie mehrmals den DVV-Pokal mit Allianz MTV Stuttgart und spielte auch in Italien. Nach dem Karriereende war sie Sportdirektorin bei ihrem ehemaligen Club, bevor sie im Mai 2025 in ihre neue Führungsrolle bei der VBL wechselte.





Torsten

Vom Spielfeld zur Führung

Du warst erfolgreiche Profi-Volleyballerin, bevor du ins Management gegangen bist. Welche Erfahrungen aus deiner aktiven Zeit helfen dir heute besonders in deiner Rolle als Geschäftsführerin?



Ganz gleich, welcher Profisport: Die Grundpfeiler des Erfolgs sind überall gleich: Disziplin, Leidenschaft, Durchhaltevermögen, Talent und Fleiß. Im Mannschaftssport kommen Teamgeist und Fair Play als entscheidende Faktoren hinzu. Diese Werte haben mich als Spielerin geprägt und genau diese Prinzipien versuche ich heute auch in meiner Rolle als Geschäftsführerin jeden Tag vorzuleben und weiterzugeben.

Vision für die VBL
In deiner neuen Position leitest du die Bereiche
Vertrieb und Sportentwicklung. Was ist deine
langjährige Vision für die Volleyball-Bundesliga?



André

Wir sind im Volleyball auf einem sehr guten Weg, weiter zu wachsen und uns zu stabilisieren. Wir brauchen langfristig wieder einen geregelten Auf- und Abstieg in den Ligen. Wir brauchen auch Aufmerksamkeit außerhalb unserer Volleyball-Bubble und starke Partner, die den Sport gemeinsam mit uns weiterentwickeln. Zudem haben wir seit Mai eine neue Strategie im Vertrieb, die auf Storytelling und strategische Partnerschaften ausgerichtet ist. Wir interpretieren das Sponsoring neu.



Sponsoring & Partnerschaften

„Wir brauchen mehr starke Unternehmen, die diese Sportarten finanziell unterstützen.“ So hast du es formuliert. Welche Verantwortung siehst du bei Partnern, die in den Volleyball investieren?



André

Wir müssen unsere geschaffenen Werte und Stärken klar kommunizieren. Wir müssen die Partner davon überzeugen, wie vorteilhaft es ist, mit uns eine strategische Partnerschaft einzugehen. Wenn das gelingt, sind wir auf einem guten Weg. Unternehmen, die in den Volleyball investieren, übernehmen mehr als nur eine finanzielle Rolle. Sie werden zu Partnern, die Verantwortung für die nachhaltige Entwicklung, Glaubwürdigkeit und Zukunft der Liga mittragen.





Torsten

Herausforderungen & Krisenmanagement

In deinem ersten Jahr als Liga-Geschäftsführerin standest du bereits vor kontroversen Themen, z. B. Lizenzvergabe. Wie gehst du mit solchen Belastungen um – und was treibt dich an, weiterzumachen?



Dass Potsdam die Lizenz zurückzugeben hat, hat keiner leichtgenommen. Allerdings bin ich in diesen Fragen nicht der erste Ansprechpartner. Der Lizenzierungsbereich obliegt meinem Kollegen in der Geschäftsführung, Daniel Sattler. Eines kann ich sagen: Es gab leider keinen anderen Weg. Gleichwohl sind wir zuversichtlich, in und mit Potsdam über die Jahre einen gesunden Standort zu entwickeln. Mit solchen Belastungen und Herausforderungen umzugehen, gehört für mich im Spitzensport dazu.

Kommunikation & Leadership
Wie wichtig ist dir eine offene Feedback- und
Kommunikationskultur im Verband? Welche Rolle spielt
dabei dein eigenes sportliches Erbe?



André

Diese Frage lässt sich ganz einfach mit dem
Leitbild der VBL erklären. Es hängt in dicken
Lettern an der Wand im VBL-Center in Berlin.
„Jeder trägt Eigenverantwortung“. Wir wollen
alle transparent, fair und wertschätzend
miteinander umgehen. Das sind Werte, die ich
im Sport bereits in der Jugend gelernt habe.
Diese Werte wollen wir hochhalten und in die
Gesellschaft transportieren.





Torsten

Gesundheit & Leistung

Du hast deine Spielerkarriere wegen körperlicher Leiden beendet. Wie prägt diese Erfahrung heute deinen Führungsstil – insbesondere bei Themen wie Belastungsmanagement im Spitzensport?

Einer meiner besten Trainer kannte das Wort Belastungsmanagement gar nicht. Er hat ganz intuitiv die richtige Balance zwischen Trainingsreiz und Erholung gefunden. Unser Stil ist es, durch eine transparente Kommunikation und eine Kultur des Zuhörens zu führen. Mitarbeiter sind aufgefordert, sich rechtzeitig zu melden, wenn es an ihre Grenzen geht. Ich selbst arbeite so, wie ich es im Spitzensport gewohnt bin: nicht nach der Stechuhr.



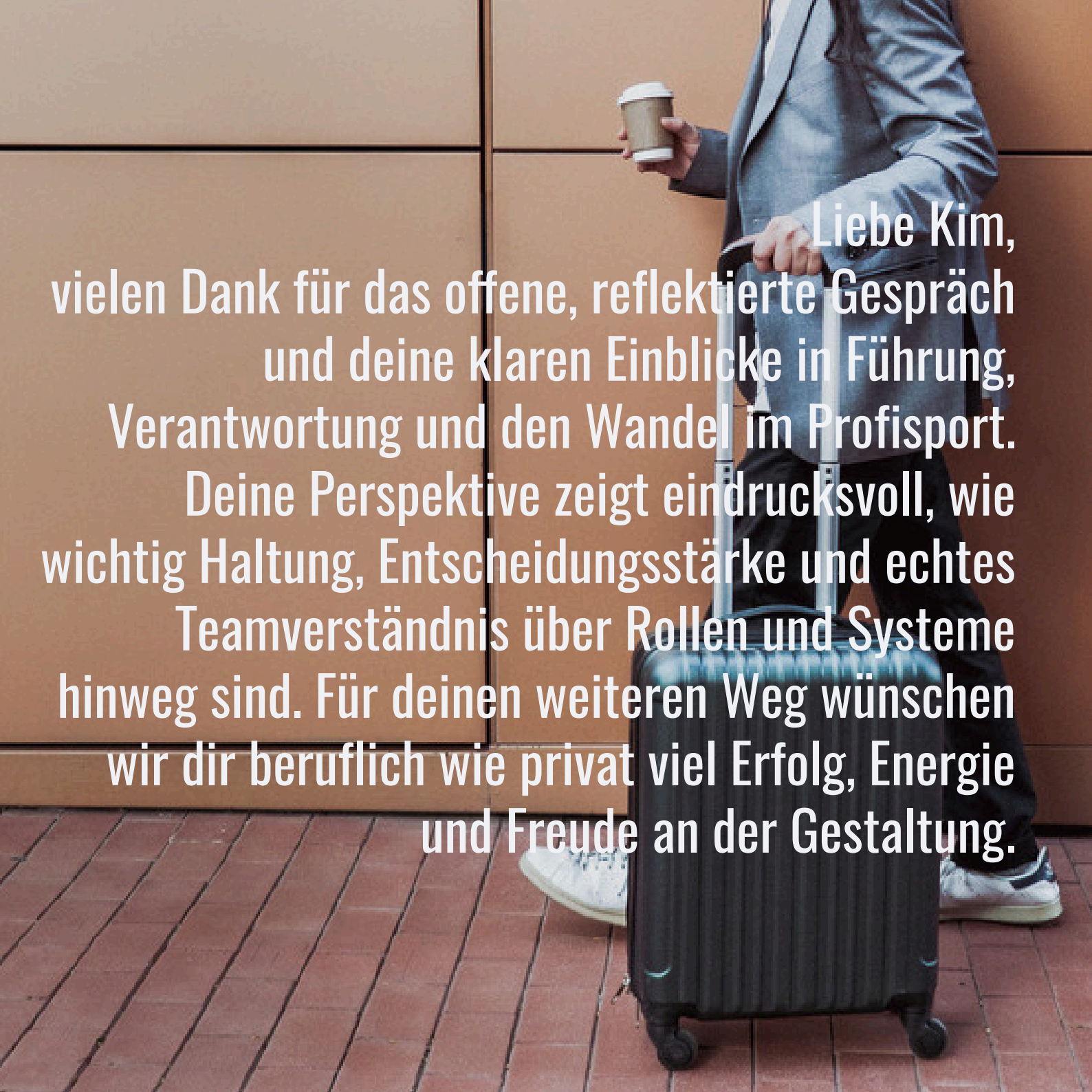
Darüber hinaus
Gibt es ein Thema, ein Projekt oder eine Erfahrung,
die Dir persönlich wichtig ist und die Du hier noch
teilen möchtest?



André



Ich glaube, ich kann da für alle Teamplayer sprechen. Der Sport ist so eine wunderbare Sache, dass er Menschen aus unterschiedlichen Ländern, mit unterschiedlichen Religionen oder Ethnien zusammenbringt und verbindet. Man gewinnt und verliert zusammen. Man leidet und feiert zusammen. Dadurch entstehen oft so starke Bindungen und Freundschaften, die ein Leben lang halten und tragen. Dafür bin ich sehr dankbar.

A person wearing a grey blazer and black pants is walking on a brick path. They are holding a brown paper coffee cup in their right hand and pulling a black rolling suitcase with their left hand. The background is a wall made of large, light brown rectangular panels.

Liebe Kim,
vielen Dank für das offene, reflektierte Gespräch
und deine klaren Einblicke in Führung,
Verantwortung und den Wandel im Profisport.
Deine Perspektive zeigt eindrucksvoll, wie
wichtig Haltung, Entscheidungsstärke und echtes
Teamverständnis über Rollen und Systeme
hinweg sind. Für deinen weiteren Weg wünschen
wir dir beruflich wie privat viel Erfolg, Energie
und Freude an der Gestaltung.

UNSERE PARTNER



Gesund reisen

www.spielintelligent.de



**Wenn auch du Lust hast, deine
Erfahrungen zu teilen und Teil
unserer ☕ KAFFEPAUSE zu
werden – schreib uns einfach!**

Torsten Schäfer

☎ +49 162 6030358

✉ torsten@spielintelligent.de

Windacher Str. 6 | 86922 Eresing

André Fuhr

☎ +49 170 4737328

✉ andre@spielintelligent.de

Reineburgstr. 21 | 32312 Lübbecke