Ziel Canvas

Woran **erkenne** ich, das ich es erreicht habe?

Mein Ziel
Was genau möchte ich bis _____ erreichen?

Gibt es Widersprüche oder **Hindernisse**? Widerstände?
Was fehlt mir, um das Ziel zu erreichen?

Was ist der **Gewinn/Vorteile für mich?**

Welcher **Gewinn /Vorteile ergeben sich für andere**?
Wer profitiert? Wer unterstütz mich?

Zwischenziel

Q1

Zwischenziel

Q2

Zwischenziel

Q3

Zwischenziel

Q4

Welche **Voraussetzungen** muss ich schaffen, damit ich mein Ziel erreichen kann? Was brauche ich noch bevor ich loslegen kann?

Welche **Fragen** sind offen?

Mit wem muss ich **sprechen**?

Ideen & Aufgaben **Einmalig**

Ziele & Aufgaben jeden **Monat**

Ziele & Aufgaben jede **Woche**

Ziele & Aufgaben jeden **Tag**

Ziel Canvas

Woran **erkenne** ich, das ich es erreicht habe?

Ich kann mich mit J. im Alltag über einfache Dinge in Spanisch unterhalten. Ich habe in Spanien keine Hemmungen in Läden oder Cafés mit den Angestellten Spanisch zu sprechen.

Mein Ziel
Was genau möchte ich bis 12/25 erreichen?

Ich kann Spanisch sprechen.

Gibt es Widersprüche oder **Hindernisse**? Widerstände?
Was fehlt mir, um das Ziel zu erreichen?

Ich sollte aufhören, mir einzureden, dass ich kein Sprachtalent bin und einsehen, dass man auch unperfekt wunderbar quatschen kann.

Was ist der **Gewinn/Vorteile für mich?**

Ich lerne jeden Tag etwas und habe Erfolgserlebnisse. Ich kann mich in Spanien selbstständig verständigen. Mein Gehirn wird trainiert.

Welcher **Gewinn /Vorteile ergeben sich für andere**?
Wer profitiert? Wer unterstütz mich?

J. muss nicht mehr für mich dolmetschen. Ich bin ein Vorbild für meine Tochter, dass man alles lernen kann.

Zwischenziel Q1	Zwischenziel Q2	Zwischenziel Q3	Zwischenziel Q4
Duolingo Stufe 1 Grünschnabel	Duolingo Stufe 2 Reisender	Duolingo Stufe 3 & 4: Weltenbummler & Champion	Vertiefung & Wiederholung in Babbel bis A2

Welche **Voraussetzungen** muss ich schaffen, damit ich mein Ziel erreichen kann? Was brauche ich noch bevor ich loslegen kann?

Alles vorhanden...

Welche **Fragen** sind offen?

2024 Sprachreise?
Könnte ich 4 Wochen weg?

Mit wem muss ich **sprechen**?

J. wg. Briefkorrekturen
M. wg. 4 Wochen abwesend

Ideen & Aufgaben **Einmalig**

Duolingo installieren und kaufen
(Q4) Babbel kaufen
Spanische Grammatik besorgen

2024 Sprachreise?

Ziele & Aufgaben jeden **Monat**

Ein Brief oder eine Postkarte an J. in Spanisch

Ziele & Aufgaben jede **Woche**

Film oder Serie in Spanisch mit Untertiteln

Ziele & Aufgaben jeden **Tag**

15 Minuten Lern-App

Text in Spanischbuch lesen

Ziel Canvas

Woran **erkenne** ich, das ich es erreicht habe?

Ich treffe selbstständig Entscheidungen für mein Team, fordere und fördere meine Teammitglieder. Meine Teammitglieder sprechen offen mit mir über Probleme und suchen Rat bei mir - arbeiten jedoch selbstständig.

Mein Ziel
Was genau möchte ich bis 12/24 erreichen?

Ich bin eine souveräne und unterstützende Teamleitung.

Gibt es Widersprüche oder **Hindernisse**? Widerstände? Was fehlt mir, um das Ziel zu erreichen?

Ich werde weniger Zeit für meine fachlichen Aufgaben haben > Zielvereinbarung muss entsprechend angepasst werden.

Was ist der **Gewinn/Vorteile für mich?**

Wenn ich meine MAs fordernd und fördernd führe, muss ich mich weniger um deren Kleinkram kümmern. Je selbstständiger und selbstbewusster meine MAs sind, desto mehr Zeit habe ich.

Welcher **Gewinn /Vorteile ergeben sich für andere**? Wer profitiert? Wer unterstütz mich?

Meine Mitarbeiter fühlen sich wohl. Mein Chef muss weniger im Operativen handeln und hat mehr Zeit für Strategische Aufgaben.

Zwischenziel

Führungsseminar

Q1

Zwischenziel

Mentor für Führungsfragen suchen
Prozess für regelmäßige Feedbackgespräche entwickeln

Q2

Zwischenziel

Entwicklung und Etablierung guter, zielführender Teambesprechungen

Q3

Zwischenziel

Entwicklung und Etablierung von Maßnahmen für Motivation
Motivierende Zielvereinbarungen und Entwicklungsgespräche mit MAs

Q4

Welche **Voraussetzungen** muss ich schaffen, damit ich mein Ziel erreichen kann? Was brauche ich noch bevor ich loslegen kann?

Go und Unterstützung von Chef, Budget für Weiterbildung

Welche **Fragen** sind offen?

neuer Vertrag? neue ZV? Coaching möglich?

Mit wem muss ich **sprechen**?

Chef wg. Budget und ZV

Ideen & Aufgaben **Einmalig**

Führungsseminare recherchieren

Mentor finden

ggf. Coach recherchieren

Ziele & Aufgaben jeden **Monat**

ausführliches, zielführendes Feedbackgespräch mit einem MA

ausführliches Gespräch mit Mentor über aktuelle Herausforderungen

Ziele & Aufgaben jede **Woche**

kritisches Feedback an MA oder klare Forderung formulieren

zielführende, offene Teambesprechung durchführen

eigenes Führungsverhalten mit Führungstagebuch reflektieren > Verbesserungen erarbeiten

Ziele & Aufgaben jeden **Tag**

einen Mitarbeiter loben/danken

Führungstagebuch führen