

Unternehmensführung im wahrsten Sinne des Wortes be-greifbar!

# Advanced Business™

Das BWL Seminar für Praktiker und Führungskräfte, die rasch und einprägsam die grundsätzlichen Begriffe und Zusammenhänge der betriebswirtschaftlichen Unternehmensführung erwerben wollen.

## Worum geht es?

Cash Flow, ROI, ROE, Deckungsbeitrag, SWOT-Analyse, Break – Even, BCG-Matrix. Für viele unternehmerisch tätige sind diese Begriffe Fremdwörter. Was sie bedeuten und was sie mit dem alltäglichen Geschäft zu tun haben, erklären wir in unseren Trainings. Weiters zeigen wir, wie Sie mit operativen und strategischen Entscheidungen, die Liquidität, den Gewinn und die Rentabilität ihres Unternehmens beeinflussen können.

Advanced Business™ ist ein praxisnahes und erlebnis-orientiertes Trainingsprogramm. Im Rahmen des Trainings erfassen die Teilnehmer auf spannende Art und Weise schnell und effektiv die Zusammenhänge betriebswirtschaftlicher und finanzwirtschaftlicher Prozesse.

## Praxisorientiertes Erlernen von betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen!

Advanced Business™ baut auf den Prinzipien des erlebnis-orientierten Lernens auf. Hier erleben die Teilnehmer selbst, was es heißt ein Unternehmen zu führen, aktiv Entscheidungen zu treffen und die Auswirkungen ihrer Entscheidungen zu erfahren. Praktisch anwendbares Wissen, sowie ein tiefgehendes Verständnis der Zusammenhänge der Unternehmensführung stehen bei uns im Vordergrund.

## Das Resultat

Das komplexe Zusammenspiel von Betriebs- und Finanzwirtschaft wird verstanden und kann sogleich im betrieblichen Alltag angewandt werden. Die Teilnehmer bekommen ein ganzheitliches Verständnis Ihres Unternehmens und den Auswirkungen ihrer

Entscheidungen im Unternehmen. Erfolgs- und Bilanzkennzahlen werden zukünftig als Basis für strategische Entscheidungen herangezogen.

## Was haben Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter davon?

Nach Absolvierung dieses Trainings sind Ihre Mitarbeiter in der Lage:

- die finanziellen Auswirkungen von operativen und strategischen Entscheidungen zu verstehen
- Finanzberichte zu analysieren und für Entscheidungen zu nutzen
- die allgemeinen Grundsätze der Unternehmensführung und den Zusammenhang mit dem tagtäglichen Geschäft zu verstehen
- Markthebel zu erkennen und für ihren Unternehmenserfolg einzusetzen
- die Instrumente der Unternehmensführung für bessere Entscheidungen im Unternehmen, der Abteilung, oder bei Projekten einzusetzen
- interne Verbesserungsmaßnahmen zu erarbeiten
- das Gelernte am Arbeitsplatz umzusetzen und so zum Erfolg des Unternehmens beizutragen.

## Für wen ist dieses Training gedacht?

Advanced Business™ wurde speziell für unternehmerisch tätige Praktiker jeder Hierarchieebene entwickelt, die bereits Vorkenntnisse der Betriebswirtschaftslehre besitzen und ihr Wissen perfektionieren sowie einen fundierten Einblick in das Finanzsystem eines Unternehmens erhalten wollen. Das Trainingsprogramm ist auch für High-Potentials, sowie (Nachwuchs-) Führungskräfte und Entscheider in höheren Positionen eine nützliche Ergänzung. Sie erleben aus einer Vorstandsperspektive, wie sich ihre Entscheidungen auf den Erfolg des Unternehmens auswirken.



## Was lernen Sie?

### Modul I: Operatives Management – Erfolg

Was bedeutet Unternehmensführung?

- Ziele und Instrumente
- Erfolgskriterien
- Zusammenhang von finanzieller, operativer und strategischer Unternehmensführung

Buchhaltung & Finanzen

- Bilanzen
- Gewinn- & Verlustrechnung
- Cashflow
- Was beeinflusst den Erfolg, Umsatz, Gewinn?
- Wo kommt das Geld her und wofür wird es ausgegeben?

Kostenrechnung

- Kosten analysieren
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellen, Kostenarten, Kostenträger
- Break-Even Berechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Preiskalkulation

### Modul II: Liquidität – Finanzen

Kennzahlen

- Bilanz-, Erfolgs-, Liquiditätskennzahlen
- Kennzahlen zur Erfolgsmessung und -steuerung nutzen
- Benchmarking anhand von Kennzahlen

### Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Worauf warten Sie? Rufen Sie uns an und vereinbaren Sie einen unverbindlichen Termin, um Ihre Wünsche und Bedürfnisse zu besprechen.

5<sup>th</sup> Mind® Training & Consulting GmbH "Turning Knowledge into Action."

Rudolfplatz 1/15b | A-1010 Vienna | Austria  
Tel: +43 - 1 - 545 68 41 | Fax: +43 - 1 - 532 87 77  
vienna@5thmind.com | www.5thmind.com

Budgetierung

- Leistungsbudget
- Finanzplanung
- Budgets erstellen und Abweichungen verstehen

### Modul III: Strategie – Erfolgspotenziale

Strategische Planungstools

- SWOT-Analyse
- Marktanteils- und Marktwachstumsmatrix
- Ziel und Steuerungsebenen nach Aloys Gälweiler
- Erfolgspotenziale im Unternehmen erkennen und gestalten

Umsetzung des Gelernten

- Aktionsplanung
- Was und wie kann ich zum Erfolg beitragen?
- Markthebel erfolgswirksam einsetzen

Spezielle Versionen dieses Trainings sind für Dienstleistungs-, Handels- sowie Produktionsunternehmen erhältlich.

Je nach Version zusätzliche Inhalte:

- Ressourcen- und Kostenmanagement von Projekten
- Produktionsprozesse und ihre Kosten
- Warenwirtschaft, Einkauf, Verkauf
- ...

Zusätzlich kann dieses Training auf Ihre Unternehmens- und Ausbildungsziele angepasst werden.